

安徽省“国培计划”（2017年）—— 中小学校长培训团队研修项目（初中）校长班

学 习 简 报

（第 3 期）

主 办：中小学校长培训团队研修项目（初中）校长班

承 办：安庆、铜陵、池州、黄山校长研修团队

主 编：王 芳

策划统稿：叶智平 王中伟 王哲毅 胡宏杲

2018年1月5日



学习是一种信仰

有一种学习，没有参与，你不会知道精彩纷呈；有一种交流，没有融入，你不会知道豁然开朗；有一种信仰，没有执著，你不会知道任重道远。跟岗实践，是因为梦想总在心中闪耀；聆听讲座，是因为明灯让前行的步伐更加坚定；超越自我，是为了让我们的人生更加充实饱满！相信这次国培带给我们的收获喜悦，必将远远超出窗外的风雪带给我们的煎熬！愿每位校长学习快乐，学有所获！

——桐城市金神初级中学：王中伟

厚德

重教



博学

笃行

师德师风



沈正赋 教授



胡来宝 校长



黄联盟 校长



刘和海教授



郭春海 校长





朱平教授



吴树烈 校长



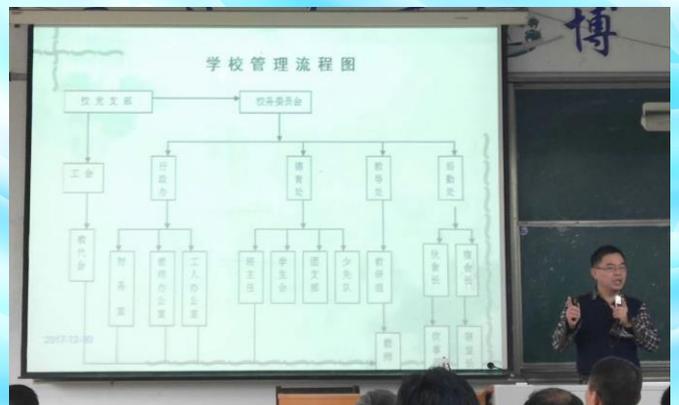
姚运标 教授



叶忠教授



杨晓奇 教授



吴守涛 校长

学员风采



学习心得



2018年元月5日下午，安徽师范大学教育科学学院杨晓琦教授为我们讲授了《新常态下校长专业发展》，杨教授深入浅出地诠释了新常态下校长专业发展等问题，指出作为校长须找到良好的从业理由，应感受到职业的美好，要敢于迎接挑战并承受压力与烦恼，要借助专业发展本身增强专业素养，同时展望了新常态中的校长专业发展。理论与实践相结合，对学员今后的工作与学习具有指导意义。

【胡宏杲】

子曰：‘夷狄之有君，不如诸夏之亡也’。几千年来，中原地区乃至中华民族以文化传承勃兴强大。民族如此，学校又何尝不是如此。萃文中学吴树烈校长就对文化立校作了最好的阐述和尝试。校标、校训乃至校园的每一个细节无不是在追寻文化的根本。‘三人为众’、‘三人行必有我师’，集众人之力成就了萃文的辉煌，‘上善若水’，水有滋养万物之德，它使万物得利而不与万物发生冲突，人生之道，莫过于此，‘明德至善，博文穷理’，萃文人一直在践行这个目标。学校文化建设非一朝一夕之功，我们要善于甄别、借鉴优秀的东西，使之与本校的文化精神真正融合，不跟风，不赶潮，回归教育本位，给学校一个准确的文化定位，善莫大焉。

【王哲毅】



厚德

重教



博学

笃行

学习党的十九大精神的认识与体会

叶智平

在深入学习贯彻党的十九大精神之际,聆听了高正礼教授党的十九大报告精神解读,有如下几点认识:

一、党的十九大报告把建设教育强国摆上重要位置、作出重大部署

习近平总书记党的十九大作的报告,回顾总结了过去五年党中央团结带领全党全国各族人民坚持和发展中国特色社会主义的辉煌成就和宝贵经验,对决胜全面建成小康社会、夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利作了全面部署。报告共13个部分,其中在第8部分“提高保障和改善民生水平,加强和创新社会治理”中,首先谈到的就是“优先发展教育事业”,体现了教育在社会建设中的重要位置。

二、清醒把握不平衡不充分问题在教育领域的具体表现

学习贯彻十九大精神,是贯穿当前和今后一个时期的重要任务,是所有工作的主题主线。十九大报告作出的“中国特色社会主义进入了新时代”等重大论断,关于当前国内国际形势及所面临矛盾问题的全面深刻分析,关于党和国家事业发展的系统谋划和重大部署,特别是十九大报告所提出的关于教育事业发展的一系列重大任务,对我们的工作提出了新的更高的要求。深刻领会十九大精神,将十九大的部署落实到具体教育工作中,我认为最核心的是要紧紧抓住当前教育事业发展面临的主要矛盾,围绕这些矛盾有针对性采取措施,有力有序解决。

三、贯彻落实党的十九大精神、推动建成教育强国

贯彻落实党的十九大精神,稳步实现教育强国各项目标任务,就要坚守好教育阵地,加快解决一批教育领域发展不平衡不充分的问题,主动回应社会关切,更好地发挥教育在党和国家工作全局中的重要作用。



芜湖市名校长黄联盟

作《学校内部治理中校长角色定位与工作艺术》的专题讲座

安庆市大观区山口学校 刘玉峰



1月4日下午，芜湖市名校长黄联盟作了题为《学校内部治理中校长角色定位与工作艺术》的专题讲座。黄联盟校长整个讲座主要包含三个部分：一是学校治理的内外环境，二是校长的角色定位，三是学校管理的工作方法与艺术。

讲座过程中，黄校长从调侃自己浓重的“桐城方言”开始，“说不好普通话，随它去吧”，提醒我们作

为校长，一定要是一个内心强大的人，勇于面对一切。或举例，提醒校长要像家长一样关爱老师；或提醒，校长和老师们一定要把自己的身体打造好，只有这样，才能更好地为教育服务。或支招，如何应付那些喜欢举报者，给他们头脑风暴，帮助他们端正认识，并以此为契机，帮助学校进一步改进工作。或鼓励，校长要敢于向那些不遵守学校规章制度者开刀，“擒贼先擒王”。或来点段子，校长要丰富自己的文化，这也是工作的方式之一……黄校长结合自身丰富的管理经验，为培训班学员上了丰富而生动的一课。

经过培训，让我们认识到，基层学校要建立健全并完善学校的决策机构、执行机构、监督机构，各司其职、各自行使自己的权限，决策权、执行权与监督权既相互制约又相互协调，保证管理与决策执行的规范、廉洁、高效。好的治理下才会有好的学校，好的学校才能有好的教育。我们校长只有优化学校内部治理，注意自己的角色定位和工作艺术，才能推动学校实现现代转型。

新年到，瑞雪飘。江南的雪，为美丽的师大增添更多魅力，引无数学友竞折腰！黄联盟校长的整场讲座犹如那朵最美丽的雪花，给我们留下最深的印象！新时代，我们校长要提高政治站位，要和全校师生团结一心，继往开来，不断奋进，努力完成我们的使命！

厚德

重教





新年第一次国培课，我们聆听了安徽师范大学马克思主义学院博士生导师朱平教授《优良校风是怎样打造的?》专题讲座。朱教授围绕校风的涵义、意义与特征、影响校风的因素、校长在校风建设中的角色与作用、如何塑造优良校风、如何纠正不良校风等问题讲解了中小

学加强校风建设营造风清气正的校氛围，并提出优良校风建设的两大目标是公正合理、风清气正的环境与理性平和的健康心态。

朱教授结合校风建设案例剖析，展现他对校风建设的思考过程，引导学员在思考中积极互动，极富操作性，让参训学员感受到，只要能留心身边的教育现象，认真思考教育规律，就会有效拓展自己的教育视野，也能收获到教育思考的幸福。



元月2日下午，我们有幸近距离接触安徽师范大学教育科学学院硕士生导师刘和海博士，他以关键词信息化学习、适切的技术、信息化教学，介绍了互联网+时代信息技术支持下的教与学理论与实践问题，强调学生在信息技术支持的课堂教学变革中，要积极思考，认真交流，由“要我学”到“我要学”，

进一步达到“我会学”，成为真正的学习主人。

刘博士精彩的讲座，引导参训学员以全新的教育视角思考课堂教学现状，更新了教学理念，理清了思路，梳理了自己的教学行为，找到了自身的差距和不足，在思考中丰富自己的教育教学认识。

培训感悟：我们将带着学习的收获，带着培训的感悟，带着成长的幸福，把学到的理论知识应用于自己的教育教学中去，幸福做教师，育快乐学生。

【吴清晰】



厚德

笃行

乡村教师如何成长

安师大附属萃文中学跟岗实践侧记

金神镇初级中学 王中伟



2017年12月25、26日两天，我们国培乡村中小学校长培训班一行人在安师大姚运标教授的带领下来到安师大附属萃文中学跟岗实践。第一天我们观看了萃文中学升旗仪式暨学科节开幕式，然后聆听了陈梅芳书记的校园文化专题讲座，下午由吴树烈校长为我们做了“‘明德至善 博文穷理’——回归教育本位的安师大附属萃文中学”的专题讲座。第二天上午我们所有学员根据自己的学科和兴趣分别到各班听课，下午陈梅芳书记又为我们做了“实施质量提升工程 促进教师专业成长”的专题报告。两天下来，我感触深刻，收获满满。

芜湖萃文中学虽说是一个百年名校，但中间由于教育改制一度停办，但2010年在吴树烈校长和陈梅芳书记的带领下重新创立，学校创办初只有2个教学班，68名学生，发展到今天规模已达30个教学班，1553名学生，2017年的中考状元和探花都出自萃文中学。七年来萃文中学办学成绩一年一个台阶甚至几个台阶，这中间虽说有政府的政策扶持因素，但萃文中学管理层和老师们的坚持、努力和创新才是最关键的因素。

教师的专业成长离不开团队的支持。在个人愿意努力的前提下，团队协作更重要。一个优秀教师成长的整个过程，离不开一个优秀的团队，离



不开团队协作。都说有压力才有动力，在一个好的团队中，团队的力量会激发你不断向前向前，集体的氛围会促使你不断努力努力，这就是团队协作的力量。

现代教育要求教师不断成长，因此乡村中小学教师只有走出自身狭小的世界，放眼教育的最前沿，树立专业成长观念，合理利用身边的一切资源助理自身成长，另外学校应积极营造团队合作的氛围，为教师专业成长提供必要条件，使教师在活动中开拓视野，感受教学方式的变化，这样才有可能使自己成为一名优秀的人民教师。



结束语

紧张有序的“国培计划（2017）——校长班”培训学习结束了，我们却依然意犹未尽，总感到还有许多需要学习的地方。这次外出跟岗学习和集中授课的方式，是联系实际研讨、参观、学习、实践总结提高的模式，是十分符合校长们的特点和需求的方式。在培训中，通过“理念、管理技能、视野”等方面的专题培训，使我们从众多的权威、同行那里汲取了中国教育当前最先进、科学、实效的思想与信息，使自己的思维方式、思考

问题角度、分析问题的思路得到了拓宽，在学习的过程中感受着幸福与洗礼，在洗礼中体验着收获与快乐。由衷感谢领导为我们搭建了一个很好的学习提高的平台，每位导师都以鲜活的实例、丰富的知识内涵及精湛的理论阐述打动了我们的心，使我们真正学习到了最先进的教育理念、最新的教育信息、最有价值的教育改革和管理经验，真可谓取到了“真经”，使我们的思想重新焕发了激情，燃起了斗志，确实感到受益非浅。

培训即将结束了，但我们所学所思所感将延续到工作中去，并将在我今后的工作中化作源源不竭的动力，“理想犹如天上的星星，我们犹如水手，虽不能达到天上，但是我们的航程可凭借它指引”。我们期盼着，未来的优质教育行列里，有你，有我，我们一起携手同行。（叶智平）

